



Färjerederiets 2022
årsrapport

Innehåll

Resultatredovisning

Organisation.....	4
Rederichefen har ordet.....	5
Det här är Färjerederiet.....	6
Målstyrning.....	8
Tillgänglighet i ett hållbart samhälle.....	9

Verksamheten

Verksamheten 2022.....	10
Färjerederiets verksamhetsområden.....	12
Färjerederiets styrning, interna kontroll och riskhantering.....	13
Personella resurser.....	14

Finansiell redovisning

Verksamhetsberättelse.....	18
5 år i sammandrag.....	20
Resultaträkning.....	20
Balansräkning.....	21
Kassaflödesanalys.....	22
Nyckeltal.....	23
Definitioner och Redovisningsprinciper.....	23
Noter.....	24

Årsrapportens undertecknande.....	25
Revisionsberättelse.....	26
Styrelse.....	27
Ledningsgrupp.....	27

RESULTAT- REDOVISNING ▶



*Våra 40 färjeleder levererade
även under 2022. Turlistan
hölls till 99 procent.*

Resultatenheter

TRAFIKVERKET HAR centrala funktioner, verksamhetsområden och resultatenheter för att fullgöra sitt uppdrag. När Trafikverket bedriver verksamhet på en marknad är det särskilt viktigt att redovisningen är transparent och villkoren konkurrensneutrala.

Ett sätt att åstadkomma detta är att driva verksamheten under bolagsliknande former med ett tydligt gränssnitt mot Trafikverkets övriga verksamhet och att skapa en styrning och rapportering som liknar bolagens. Samtliga resultatenheter ingår i Trafikverkets årsredo-

visning och följer statlig redovisning.

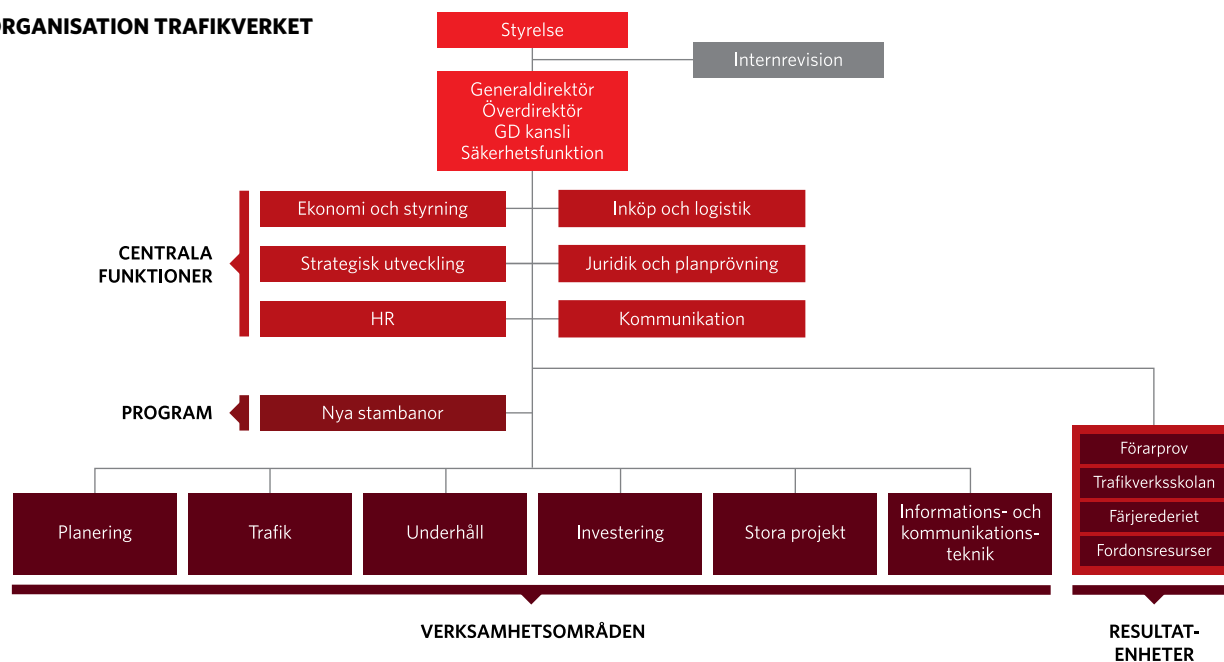
Resultatenheterna är i olika grad finansierade via externa och interna intäkter, anslag (direkt eller indirekt), bidrag samt intern lånefinansiering för anläggningstillgångar. Färjerederiets verksamhet finansieras till 89 procent av interna intäkter. Trafikverkets resultatenheter ska bidra till största möjliga nytta för Trafikverkets leveranser.

Resultatenheterna styrs av en ordförande, utsedd av generaldirektören. Till sin hjälp har denne en rådgivande internstyrelse. Internstyrelsernas syfte

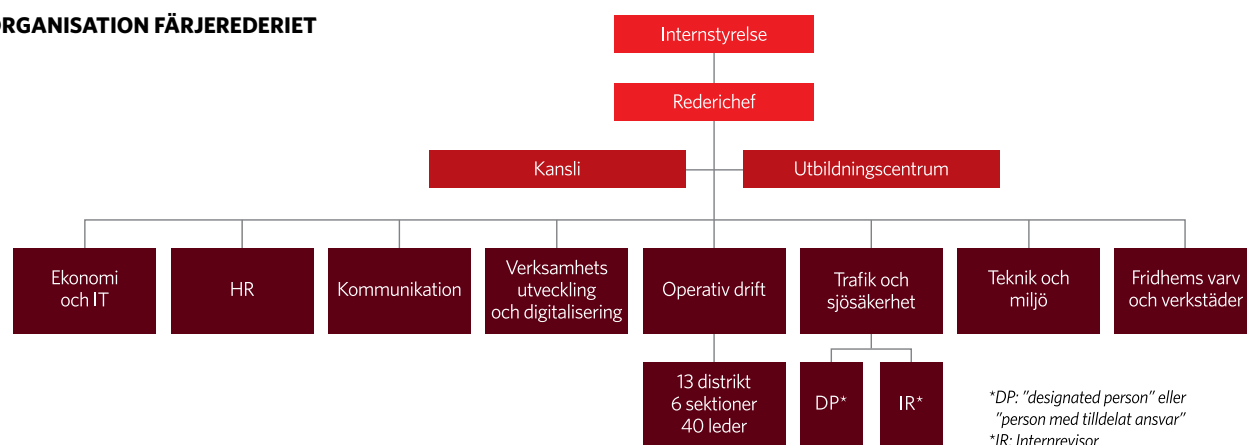
är att säkerställa en god planering, uppföljning och utveckling av verksamheten.

Syftet med årsrapporten är att beskriva verksamheten för externa intressenter, öka transparensen och möjliggöra jämförelser med kunder och konkurrenter på respektive marknader. Därför innehåller denna årsrapport begrepp och nyckeltal som inte används inom den statliga redovisningen och som inte heller påverkat Trafikverkets samlade redovisning. Dessa tas fram enbart i jämförelsesyfte eller som ekonomistyrningsverktyg inom de respektive verksamheterna.

ORGANISATION TRAFIKVERKET



ORGANISATION FÄRJEREDERIET





Rederichef Erik Froste.

Rederichefen har ordet

2022 BLEV INTE det lugna år vi alla hade hoppats på efter två års pandemi. Åtta år efter att ha erövrat halvön Krim väljer Ryssland att starta en fullskalig invasion av Ukraina. Den 24 februari inträffade det otänkbara, krig i Europa.

Självklart påverkar detta mest Ukrainas befolkning, men resten av världen påverkas också. Priser går upp och försörjningskedjor bryts.

Trots detta levererar besättningar och administrativ personal inom Färjerederiet fortsatt ett stabilt resultat. Färjorna håller turlistan till över 99 procent, det ekonomiska resultatet är i nivå med föregående år och med budget.

ARBETET MED VISION 45, att nå klimatneutral färjedrift på rederiets 68 färjor senast 2045 har intensifierats under året

Holland Shipyards Group tilldelades upphandlingen av 2 + 2 elektriska smarta färjor redan juli 2021. Detta överklagades snabbt av konkurrenten först en gång och sedan en gång till. Efter att Färjerederiet fått rätt i två rättsliga instanser kunde kontraktet signeras med det nominerade varvet i oktober 2022. Den största investeringen i Färjerederiets historia, en miljard kronor, blev faktum.

Av Färjerederiets 68 färjor planeras det 20 nybyggen för att nå Vision 45. Resterade kommer att livstidsförångas med miljövänlig teknik, elektrifiering, digitalisering och automatisering.

Nybyggen och miljövänlig teknik är en stor del av Vision 45, men långt ifrån allt. Det är också åtgärder som kompetensförsörjning, vidareutbildning, ständiga förbättringar, måluppfyllning, minskad kemikalieanvändning och minskad energiförbrukning, ombord och i land. Färjerederiet är involverat i nära 20 forsknings- och innovationsprojekt varav fyra avslutas under året.

UNDER ÅRET HAR dieselförbrukningen per sjömil minskat från 15,9 liter till 15,2 liter per sjömil. En minskning med 4,4 procent. Hur mycket beror på bra sjömanskap och hur mycket beror på bättre väder och mindre is? Ingen vet, men det går åt rätt håll. Antal dokumenterade förbättringsförslag har ökat med 75 procent till 186. Fortfarande få på ett så pass stort rederi. Antalet egenkontroll- och händelseavvikelser har ökat med 12 procent. Detta är alltså avvikelser som vår egen personal väljer att registrera i vårt system FRAS. Alla dessa förbättringar

visar på ett otroligt starkt engagemang hos personalen.

Färjerederiet är certifierat enligt ISM (International Safety Management) samt Kvalitets, miljö och arbetsmiljö enligt ISO-standard.

Återigen konstateras att antalet avvikelser är få för att vara en multisite certifiering med 45 olika lokaliseringar. Den 11 september 2022 genomförde RISE en omcertifieringsrevision på samtliga tre ISO standards 9001, 14001, 45001 Även Transportstyrelsen genomförde en omcertifieringsrevision enligt ISM-koden i mars 2022. Transportstyrelsen gav två avvikelser och fyra observationer.

ETT AV DE STÖRRE projekten inom Vision 45 är kunddialog. Kunddialog handlar om hur vi kommunicerar med våra resenärer. För bara ett par år sedan låg vår tidtabell i PDF-format på nätet och tidtabellsavvikelser skickades ut med en dyr SMS-tjänst. Kommunikationen var helt enkelriktad och stelbent. Projektet kunddialog som startades under 2021 har vidareutvecklats under 2022 och ännu fler förbättringar planeras under 2023.

En större upphandling för att vidareutveckla appar blev klart i slutet av 2022. Förhoppningen är att antalet SMS och antalet samtal och skriftliga kontakter från resenärer ska fortsätta minska samtidigt som resenärer ska uppleva sig att få bättre och mer aktuell information. Under 2022 sparade rederiet 800 000 kronor i minskade kostnader för SMS-tjänster när många trafikanter övergick till appen.

ERIK FROSTE
Rederichef

Resultatredovisning
Det här är Färjerederiet

Vägfärjan erbjuder ett snabbt, miljövänligt och attraktivt sätt att lösa flaskhalsar i trafiksystemet och skapa genvägar i storstadsområden.



Det här är Färjerederiet

Våra 68 gula vägfärjor trafikerar 40 leder i hela Sverige. Årligen görs en miljon anlöp och 12 miljoner fordonstransporter. Färjorna gör det möjligt att bo i kustnära områden, skapar attraktiva lösningar av trafikproblem och öppnar genvägar i storstadsområden.

TRAFIKVERKETS VISION, att alla ska komma fram smidigt, grönt och tryggt, gör att rederiet står inför spännande utmaningar. Vi genomgår en total klimatomställning och ska vara helt klimatneutrala år 2045. Modern teknik vägleder oss i arbetet. 2019 togs vår första frigående elhybridfärja i drift och i oktober 2022 upphandlades fyra nya elfärjor. Sveriges vägfärjor gör den goda resan möjlig dit vägarna inte bär.

FÄRJELEDERNA STRÄCKER SIG över hav, älvar, fjordar och sjöar från Norrbotten till Skåne, i glesbygd och storstadsområden. Genvägen över vattnet ger miljoner svenskar och hitresta möjligheten att färdas fritt i kustnära trakter. Färjetrafiken stödjer livsviktig samhällsservice och nödvändiga godstransporter.

Vägfärjan är ett miljööval. Ombord får bilarna stänga av motorn och åka kollektivt. Barriäreffekter som påverkar djur,

natur och sjöfart undviks. Färjorna drivs delvis med miljödiesel och bränsleförbrukningen kan minskas med mer än 50 procent där frigående färjor kan ersättas med lindrivna.

VISION 45 ÄR Färjerederiets strategiska plan som ska säkerställa rätt framtida kapacitet och som samtidigt uppfyller statens klimatpolitiska mål.

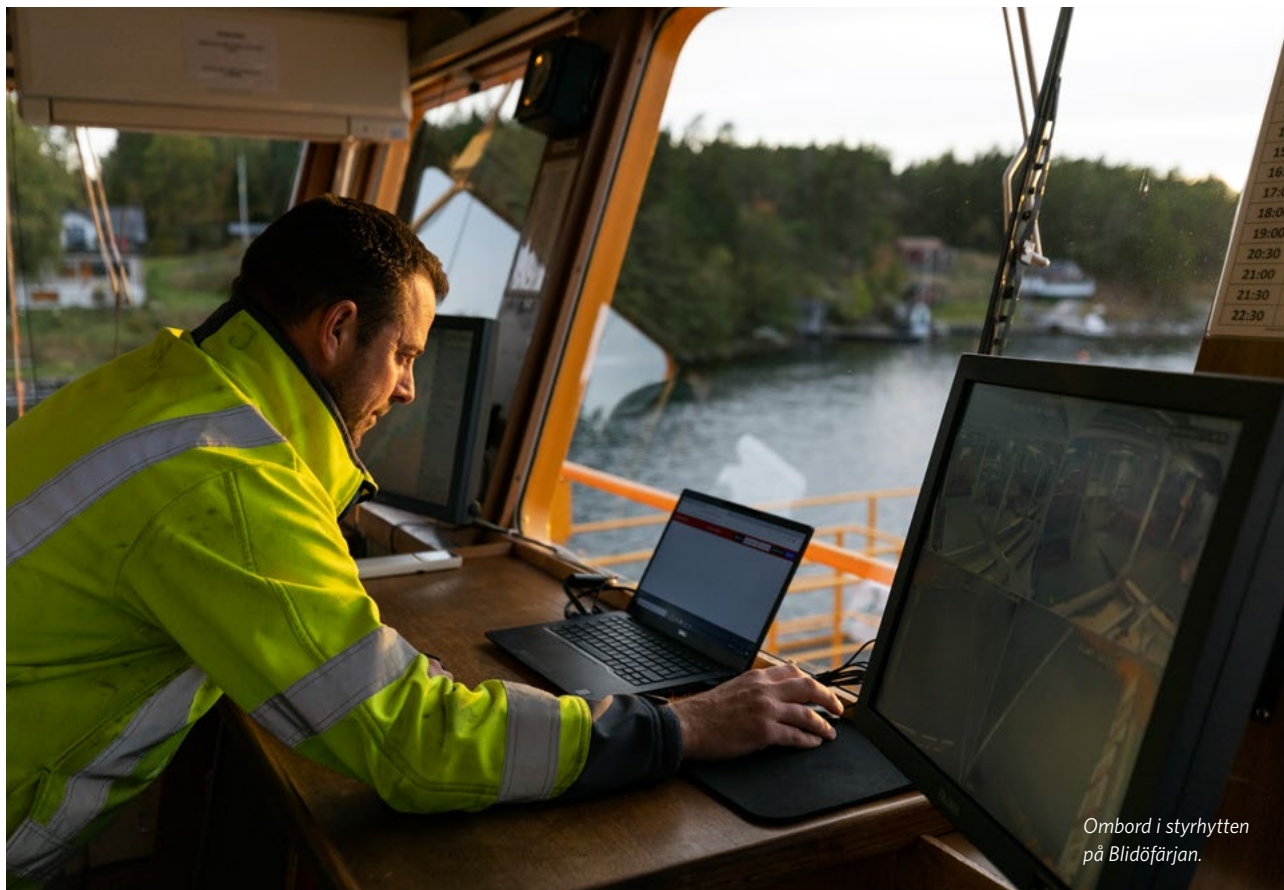
Statens inriktning formuleras i klimatlagen (2017:720), ett antal klimatmål och ett klimatpolitiskt råd. I målen uttrycks kravet på klimatneutralitet till och med år 2045. Med klimatneutralitet menas att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären år 2045

Det strategiska dokumentet Vision 45 har beslutats av rederiets internstyrelse och kommer regelbundet att uppdateras. Färjerederiets taktiska mål är ekonomi i balans, miljö & klimat, arbetsmiljö och kvalitet & säkerhet.

FÄRJEREDERIET I SIFFROR

- 40 färjeleder
- 68 färjor
- Underhållsvarv
- Utbildningscentrum
- 1 miljon anlöp
- 12 miljoner fordonstransporter inkl godstransporter
- 22 miljoner personresor varav 1,4 miljoner gående och kollektivtrafikresande
- 9 av 10 har positivt helhetsintryck
- 800 medarbetare inklusive visstidsanställda
- Nettoomsättning 1043 miljoner kronor
- Resultat efter finansiella poster 30 miljoner kronor





Ombord i styrhytten
på Blidöfärjan.

Mot de strategiska målen

Färjerederiet strävar ständigt för att förbättra verksamheten och bidra mot de strategiska målen.

Ekonomi i balans

Färjerederiet, som resultatenhet i Trafikverket, har definierade finansiella och strategiska mål och vi arbetar aktivt med målnedbrytning av dessa i hela rederiet. En ekonomi i balans är en av förutsättningarna för att rederiet ska uppfylla sitt åtagande enligt planen Vision 45. Färjetrafiken bedrivs genom avtal mellan rederiet och kunderna, ett nytt avtal har under året träffats med Trafikverket Planering och bygger på funktionella krav, vilka ger rederiet möjligheten att självständigt utforma trafiken och färjeservicen.

Kvalitet och säkerhet

Informationen till våra resenärer sker genom webben, våra appar och digitala informationstavlor vid färjelägena. Under 2022 har en upphandling slutförts av en vidareutveckling av funktioner i appen "Trafikinfo Färjerederiet". I appen kommer, förutom information om

turlistor och trafikavvikelser, resenärerna själva kunna kalla på färjan nattetid. Rederiet har ett fortsatt högt förtroende från resenärerna och nio av tio resenärer är nöjda med helhetsintrycket enligt senaste NKI, nöjd kund index.

Arbetsmiljö

Färjerederiet arbetar aktivt, genom en etablerad modell, för att på färjeleder och avdelningar definiera och följa sina mål och aktiviteter, detta för att öka engagemanget och uppnå strategiska målen. De fysiska arbetsplatsträffarna är en träffpunkt som efter Coronapandemin kunnat återupptas. Arbetet med målstyrning och målnedbrytning har därmed kunnat fördjupas i alla delar av rederiet. Den interna informationen, till alla medarbetare, sker genom olika kanaler anpassade efter behov bl.a. den interna personaltidningen Sjövägen, genom veckobrev från cheferna. Under året har också inspelade intervjuer, "Lunchsnacket" producerats

med fokus på olika aktuella ämnen som berör organisation och trafik.

Miljö och klimat

Färjerederiet ska uppnå en klimatneutral färjedrift senast 2045. Under 2022 tecknades kontrakt på fyra nya elfärjor för leverans under åren 2024-2027, detta är början på ett omfattande nybyggnadsprogram som ska bidra till klimatneutraliteten och en modern färjeflotta. Rederiet arbetar med ett standardsortiment av klassificerade kemikalier för att minska miljöpåverkan.

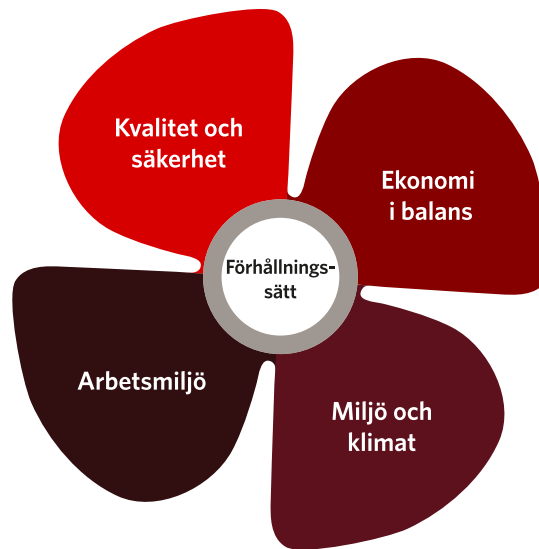
FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Trafikverkets värderingsord Pålitliga, Engagerade och Modiga kompletteras i rederiet med Affärsmässighet. Dessa värderingar bildar rederiets Förhållningssätt som syftar till att uppnå de strategiska målen.



VISION 45 är Färjerederiets plan för att utveckla verksamheten för att bidra till att de klimatpolitiska målen ska uppnås. Planen är ett underlag för Färjerederiets ledning och internstyrelse för det framtida utvecklingsarbetet. Statens inriktning formuleras i Klimatlagen (1 januari 2018), ett antal klimatmål och ett klimatpolitiskt råd. I målen uttrycks kravet på klimatneutralitet till och med år 2045.

Vision 45 är en plan för att säkra tillgången på effektiva och miljövänliga färjor fram till år 2045. Planen revideras regelbundet med hänsyn till utvecklingen inom teknikområdet, utvecklingen av nya miljöbränslen, livslängd på befintliga fartyg och förväntade förändringar i efterfrågan på den trafik vi driver.



Tillgänglighet i ett hållbart samhälle

För att nå vår vision behövs mål som kan mätas. Det är utgångspunkten för vår affärsplan.

KVALITET OCH SÄKERHET, NKI (mätning av kundnöjdhet), visar om vi erbjuder en sjötransport som ger nöjda resande och att vår tjänst är tillgänglig för människor och att den utvecklas åt rätt håll.

EKONOMI I BALANS ger mått på att vi använder pengar, material och personella resurser på ett effektivt sätt.

MILJÖ OCH KLIMAT ger mått på minskad miljöbelastning genom bland annat mindre koldioxidutsläpp och minskad energiförbrukning.

ARBETSMILJÖ är en framgångsfaktor, och resultatet från MMI (medarbetarundersökning) visar om vi tar tillvara medarbetarnas kompetenser och om vi är en attraktiv arbetsgivare.



ILLUSTRATION: POSEIDON KONSULT

2022 GJORDE FÄRJEREDIET sin största satsning någonsin i fyra nya, självkörande elfärjor. Den första färjan ska tas i drift 2024. Avtalet för de nya färjorna blev klart hösten 2022. De ska trafikera Ljusteröleden och Vaxholmsleden i Stockholms skärgård, en investering på totalt en miljard kronor. Satsningen är en del i Vision 45, vår plan för en klimatneutral färjetrafik år 2045.



Här är personal från Gräsöleden i vårt nya utbildningscentrum i Järva och genomgår en utbildning i simulatören.

Verksamheten 2022

2022 – ett år påverkat av krig och oro i omvärlden. Pandemins restriktioner hann knappt blåsa över förrän kriget kom. Rysslands invasion av Ukraina har en direkt effekt på logistikkedjor, godsflöden och tillverkning runt om i världen och därmed även vår verksamhet. Det förändrade omvärldsläget har påverkat tillgång och kostnad på nödvändigt material så som metall, aluminium, stål, trä, plast, samt drivmedel. Trots detta har vår leveranssäkerhet fortsatt vara över 99 procent.

TRAFIKVERKET HAR i och med Rysslands invasion av Ukraina aktiverat Nationell kriskoordinering för att följa och analysera utvecklingen för transportsystemet. I Färjerederiet har vi höjt vår beredskap för cyberattacker. Vi ser vi stora kostnadsökningar och störningar i leveransförsörjning i våra projekt. Vi följer utvecklingen och analyserar löpande hur det påverkar vår verksamhet på kort och lång sikt. Ett exempel på de effekter som uppstått, är vägfärjan Tellus som råkade ut för ett haveri midsommaren 2022 och till följd av leveransproblem av reservdelar har den ännu inte kommit i drift i januari 2023.

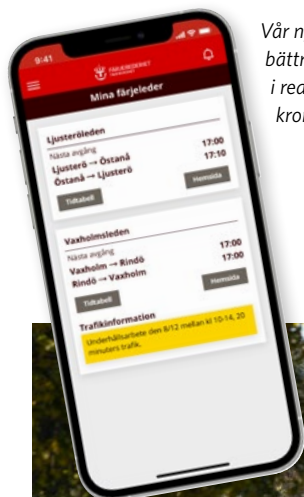
BRÄNSLE- OCH ELPRISERNA har stigit i höjden, i Färjerederiet sparar vi på el och drar ned på farten där det är möjligt för att spara på bränslekostnader.

2022 GENOMFÖRDES den första kundundersökningen efter pandemin och resultatet var i nivå med tidigare år.

DEN 1 MARS undertecknade Planering, Trafikverket och Färjerederiet, ett nytt trafikavtal om färjetrafik för perioden 2022-03-01 – 2025-12-31. Avtalet omfattar all statlig färjetrafik, alltså inte betallederna Ekerö och Visingsö. Skillnaden mot tidigare avtal är att ett klargörande

av vårt respektive regionernas ansvar nu är uttalat. Nu står det tydligt att vi ansvarar för färjeläget, färjan och färjeterminalen fram till bommen. Efter bommen är det Trafikverkets regioner som ansvarar. Avtalet innebar också utökad trafik på vissa hårt belastade leder som Ljusteröleden och Vaxholmsleden och Vaxholmsleden.

DET NEDERLÄNDSKA varvet Holland Shipyards Group vann upphandlingen om bygget av våra fyra nya elfärjor. Kontraktet signerades i oktober 2022. De kommer att gå i trafik på Ljusteröleden och Vaxholmsleden i Stockholms skärgård. De ska i första hand gå på el



Vår nya app Trafikinfo Färjerederiet ger inte bara bättre service till trafikanterna med uppdateringar i realtid. Dessutom har det sparat in 800 000 kronor i minskad användning av SMS-tjänster.

men har backupmotorer som går på HVO, ett miljövänligt dieselsubstitut. Det är den största investering som Färjerederiet någonsin gjort och är ett stort steg både för klimatet och i teknikutveckling för säkrare sjöfart. De nya vägfärjorna ingår i Vision 45, en plan för att alla våra färjor ska vara klimatneutrala senast år 2045. De ska utrustas med smart teknik och kunna korsa färjeleden med endast en knapptryckning. Även om färjorna är utrustad med mycket digitaliserings- och automatiseringsteknik så kan de även köras som en vanlig färja. Leverans av första färjan blir kring sommaren 2024. Sedan kommer de andra med ungefär ett års mellanrum.

UNDER ÅRET ÄR det många som fått upp ögonen för våra appar. Under 2022 sparade vi in närmare 800 000 kronor i minskade SMS-kostnader sedan vi lanserade appen Trafikinfo Färjerederiet som ersätter SMS-funktionen.

TRAFIKINFO FÄRJEREDIET appen laddades ner 36 189 gånger under 2022 och appen Åka Ekeröleden 29 048 gånger. Färjerederiets första app, Ekeröledens, erbjuder förutom trafikinformation också möjlighet att köpa biljett direkt i appen och betalssystemet har moderniserats och en ny appversion lanserades under 2022.

FÄRJEREDIETS DIGITALA kunddialog är ett projekt som syftar till att förbättra kommunikationen med våra resenärer och erbjuda gemensam och enhetlig möjlighet till dialog, oavsett vilken kanal man valt. I december 2022 genomfördes upphandlingen som inkluderar tre olika leverantörer.

FÄRJEREDIET PRODUCERADE även en framtidsfilm om Vision 2045 där vi börjar år 2045 med en tillbakablick på vår tid nu och beskriver hur det kan gå till under åren. Filmen visades i Trafikverkets sociala medier, på Twitter och LinkedIn och redan första dagen var det över 30 000 visningar.



Färjetrafiken

Trafikstatistik	2022	2021	2020	2019	2018
Färjeleder, statliga	38	38	38	38	38
Färjeleder, ej statliga	2	2	2	2	3
Färjor	68	68	70	70	69
Transporterade fordon, tusental	12 270	12 653	12 651	12 717	12 686
Antal personbilssekvivalenter (PBE), tusental ¹⁾	15 331	15 903	16 280	15 901	15 806
Passagerare utan fordon, tusental ²⁾	1 249	1 210	1 197	1 375	1 492

Antalsuppgifterna avser både statliga och ej statliga färjeleder.
Antalet beräknas med utgångspunkt i så kallad personbilssekvivalent (PBE).

¹⁾ Fordon <6m = 1 PBE, 6–15 m = 2,5 PBE, 15–24 m = 4,5 PBE, dispensfordon och bussar = 9 PBE.

²⁾ På vissa av västkustens leder har vi automatisk trafikräkning som inte registrerar fotgängare.

Färjerederiets verksamhetsområden

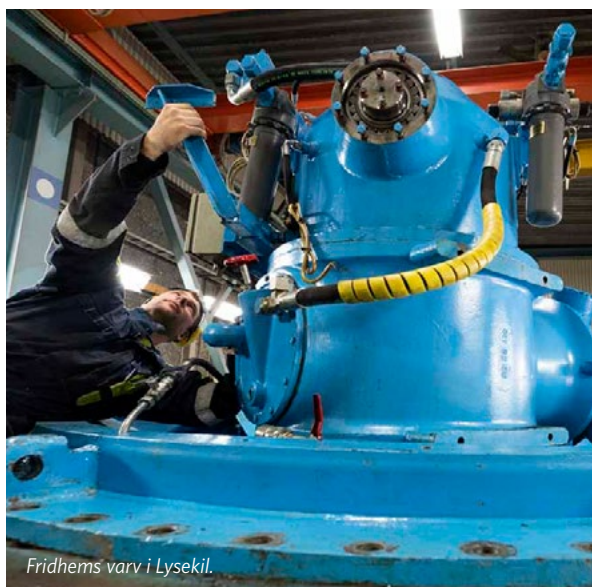
Huvudverksamhet

Färjetrafik på allmänna och enskilda färjeleder

De allmänna färjelederna drivs på uppdrag av Trafikverket Planering och omfattar 38 färjeleder geografiskt spridda över hela Sverige. Två enskilda färjeleder drivs med Ekerö respektive Jönköpings kommun som trafikhavudmän. Trafiken genomförs på ett säkert och kundorienterat sätt vilket bekräftas av goda NKI (Nöjd Kund Index) där 9 av 10 resenärer har ett positivt helhetsintryck av färjeresan. Rederiet sysselsätter totalt 68 färjor och har drygt 800 tillsvidare- och visstidsanställda medarbetare.

Anlägg och underhåll isvägar

Rederiet anlägger fyra isvägar på sjöar i Jämtland och tre stycken på älvar i Norrbotten. En normal isvägs-säsong sträcker sig från november/december till mars/april. Öppet-hållandena har påverkats negativt av klimatförändringen med en höjd medeltemperatur, i första hand på Storsjöns isvägar i Jämtland.



Fridhems varv i Lysekil.

Övrig verksamhet

Varvsverksamhet

Fridhems varv och verkstäder genomför rederiets underhåll vid anläggningar i Lysekil, Huskvarna och Storsjön. Varvsöversyner och avhjälpande underhåll bedrivs med egna kompetenser och upphandlade underentreprenörer. En egen underhållsverksamhet bygger kompetens i hele rederiorganisationen och underlättar kravställandet när underhållstjänster upphandlas på den externa marknaden.

Simulatorutbildningar och kompetensutveckling

Färjerederiet har en egen simulatoranläggning och utbildningslokaler där olika utbildningar sker för rederiets sjögående medarbetare. Utbildningarna utvecklas och drivs tillsammans med Trafikverksskolan och genomförs i gemensamma lokaler i Solna utanför Stockholm. Utbildningarna säljs också på en extern marknad till andra rederier i Sverige och de nordiska grannländerna.

Färjerederiets styrning, interna kontroll och riskhantering



Här styr Arnöledens befälhavare, Mattias Sjöström linfärjan som går mellan Oknö i Södermanlands län och Arnö i Uppsala län i västra Mälaren.

Styrning

Färjerederiet leds av en internstyrelse där Trafikverkets generaldirektör utser ledamöterna. Trafikverket är ordförande i internstyrelsen som utöver ordföranden består av tre externa ledamöter och två interna ledamöter varav en facklig representant.

Ordföranden fattar beslut i styrelsen och övriga ledamöter fungerar som rådgivare till denne.

Styrelsearbetet utförs på ett sätt som så långt som möjligt efterliknar styrelsearbetet i ett aktiebolag. Uppdraget som ledamot innebär att inom ramen för Färjerederiets verksamhet bidra till Trafikverkets vision om att alla kommer fram smidigt, grönt och tryggt och skapa största möjliga värde för medborgare och näringsliv genom ett pålitligt, engagerat och modigt engagemang i styrelsen.

Under året har internstyrelsen haft fyra internstyrelsemöten. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Frågor som har behandlats under året är verksamhetsplaner, budget, delårsrapporter och rederiets årsrapport.

Den finansiella styrningen sker genom definierade nyckeltal med satta måltal.

Färjerederiet följer Trafikverksövergripande värderingar och styrfilosofier men med vissa anpassningar till verksamhetens inriktning. Rederiet styr mot de långsiktiga målen: Kvalitet och säkerhet,

Ekonomi i balans, Miljö och klimat, Arbetsmiljö, vilka tillsammans bildar rederiets förhållningssätt.

Intern kontroll

Färjerederiets interna kontroll sker till största del genom egenkontroller av fartyg och anläggningar. Dessa bygger på Transportstyrelsens regelverk för nationell sjöfart som har tillämpats sedan 1 april 2018 för rederiets samtliga 69 färjor och fartyg. Generellt har standarden för det systematiska sjösäkerhetsarbetet stärkts under denna period och arbetet utvecklas ständigt.

Rederiets ledningssystem, FLS, tillämpar kraven i ISO 9001 avseende kvalitet, ISO 14001 avseende miljö och ISO 45001 avseende arbetsmiljö. Ledningssystemet är uppbyggt enligt multisite-principen och integrerar nämnda standarder och certifieras årligen genom ett externt revisionsföretag. Hela rederiets verksamhet revideras av ett externt revisionsföretag under en treårsperiod vilket motsvarar en certifikatsperiod.

ISM-koden (EU 336/2006) är obligatorisk inom passagerarsjöfart och har sitt ursprung i ISO 9001 men har tyngdpunkt på säkerhet i stället för kvalitet. Även ISM-systemet (Safety management system) är integrerat i rederiets ledningssystem. Transportstyrelsen är tillsynsmyndighet för säkerhet, miljö och arbets-

miljö ombord på färjorna samt för rederiets säkerhets- och miljöorganisation och har sedan 1998 reviderats årligen för att säkerställa efterlevnad av kraven i ISM-koden, fartygssäkerhetslagen, sjölagen och vattenföreningenslagen. Den interna kontrollen säkerställs genom rederiets kvalitets- och säkerhetsorganisation som leds av rederiets trafikchef.

Organisationen består av en internrevision och en motsvarande TIB-funktion vars roll är detaljstyrd enligt ISM och benämns här DP ("designated person" eller "person med tilldelat ansvar").

Årligen revideras rederiets hela verksamhet av Färjerederiets internrevision fördelat på samtliga ISM-kapitel under en ettårsperiod och samtliga ISO-kapitel under en treårsperiod. Internrevisionen ansvarar även för kontroll av lagefterlevnad och uppdatering av rederiets lag- och författningssamlingar.

Riskhantering

Färjerederiet tillämpar integrerad riskhantering i ledningssystemet och dess processer. Riskhantering och riskbaserat tänkande är i det operativa arbetet väl inarbetat. Arbetsätt och systemstöd har under 2021 reformerats och vidareutvecklats för att ytterligare öka den proaktiva riskhanteringen. Rederiet vidareutvecklar ständigt FRAS, Färjerederiets rapporteringssystem, som inkluderar samtliga avvikelser i rederiet såsom händelseavvikelser, intern- och externrevisionsavvikelser, egenkontrollavvikelser samt skyddsrondsavvikelser. I FRAS hanteras även identifierade risker i verksamheten som en del i det proaktiva arbetet med riskidentifiering.

Verktyg och metodik för uppföljning är väl etablerat liksom möjligheterna för analys och sökbarhet. Färjerederiet samverkar med Trafikverket genom informationsutbyte och deltagande i risk- och säkerhetsarbetet.





Personella resurser

Färjerederiet står inför stora utmaningar kopplat till omställningen mot en klimatneutral färjedrift. Färjorna som i dag till stor del drivs av dieselmotorer kommer successivt att ställas om, enligt tonnageplan "Vision 45", till eldrift och en hög grad av digitalisering och automatisering.

FRAMTIDENS UTMANINGAR kräver att vi liksom branschen har medarbetare med rätt kompetens och på rätt plats. En långsiktig och hållbar kompetensförsörjning är ett viktigt verktyg för att stödja denna utveckling, delvis genom att vi bemannar verksamheten på ett sätt som stödjer vår strategiska inriktning, men framför allt genom att vi utvecklar våra befintliga medarbetare i linje med verksamhetens behov. Med en låg personalomsättning och en arbetsmarknad där det är brist

på de kompetenser vi behöver, är det angeläget att vi utvecklar våra befintliga medarbetare för att möta de nya kompetenskraven. Som ett led i detta arbete har rederiet under året fortsatt samverkat med aktörer i branschen för utveckling av utbildning i framförande och underhåll av de framtida "smarta fartygen".

I SYFTE ATT STÄRKA den digitala transformationen behöver rederiet säkerställa att vi har den kompetens som krävs för att ta

till vara digitaliseringens alla möjligheter. Som ett led till detta förstärktes den operativa ledningen med en verksamhetsutveckling & digitaliseringschef under året. Vidare har rederiet under året haft fokus på aktiviteter för att stärka den generella digitala mognaden i rederiet, och detta arbete kommer att fortsätta under kommande år.

Rapporteringssystemet, FRAS som inkluderar samtliga avvikelser i rederiet såsom händelseavvikelser, intern-och



Ann Eriksson, befälhavare och
Donald Otterström, befälhavare,
Svanesundsleden.



Jan Söderlund motorman/
matros Blidöleden.

Antal anställda 2022

	2022	2021	2020
Antal tillsvidareanställda	536	527	520
Varav andel kvinnor (%)	11	11	12
Varav andel män (%)	89	89	88
Antal visstid	230	255	195

Sjukfrånvaro

	2022	2021
Sjukfrånvaro kvinnor (%)	7,4	8,1
Sjukfrånvaro män (%)	4,6	4
Sjukfrånvaro totalt (%)	4,8	4,5

externrevisionsavvikelser, egenkontrollsavvikelser samt skyddsrondsavvikelser utvecklas ständigt och ska fortsätta utvecklas. Behovet av en ny befattning analyserades fram och befattningen kvalitetsansvarig rekryterades under årets sista månad i syfte att stödja ISO-certifieringarna.

EFTER FLERA ÅR med pandemi bakom oss ser vi behov av att vidareutveckla dialogen och samarbetet mellan cheferna inom operativ drift. Aktiviteter planeras för att stärka cheferna i arbetsgivarrollen och öka förståelsen för verksamhetsövergripande frågor. Vidare planeras för aktiviteter som ska främja ett aktivt medarbetarskap, stärka dialogen mellan chef och medarbetare samt förbättra uppföljningen av medarbetares prestation.

Rederiets populära ledarskapsprogram har haft tre medverkande från den operativa driften. Kandidaterna har under året gått in som tillförordnade chefer där det har funnits ett tillfälligt chefsbehov. Under 2023 kommer programmet ses över och vidareutvecklas.

Behörighetsgrundande utbildningar som inte har kunnat genomföras under pandemin har återupptagits och har prioriteras under året och kommer fortsätta prioriteras under 2023. Flytten av rederiets utbildningsverksamhet till Solna, har varit ett vinnande koncept och samarbetet med Trafikverksskolan har fungerat utan anmärkningar.

PERSONALOMSÄTTNINGEN ÄR låg i rederiet och inom operativ drift sysselsätts årligen cirka 230 visstidsanställda, som

utgör den primära rekryteringsbasen. Det genomsnittliga antalet tillsvidareanställda har ökat något under året vilket till del har beskrivits ovan samtidigt som antal visstid minskat något, men som vi ser som helt naturligt och kan svänga om till nästa år.

Trafikverket främjar en jämn könsfördelning för att nå en fördelning på minst 60-40 procent i alla befattningar där det är möjligt. Färjerederiet ligger efter i detta arbete och en åtgärdsplan kommer att tas fram under kommande år.

Sjukfrånvaron bland våra medarbetare har varit något högre under första kvartalet 2022 jämfört med föregående år. Den främsta anledningen till denna ökning är frånvaro på grund av symtom eller bekräftad smitta av covid-19.



FINANSIELL REDOVISNING ▶

Samtliga resultatenheter ingår i Trafikverkets årsredovisning och följer statlig redovisning. Denna finansiella redovisning har tagits fram enbart i jämförelsesyfte eller som ekonomistyrningsverktyg inom de respektive verksamheterna och innehåller vissa begrepp och nyckeltal som inte används inom den statliga redovisningen.



Verksamhetsberättelse

Verksamheten 2022

Färjerederiet har under 2022 bedrivit vägfärjetrafik på sammanlagt 40 leder och underhållit isvägar i Jämtland och i Norrbotten.

Pandemin Covid-19 har påverkat rederiet i början av året med höga sjuktal, trafiken har kunnat bedrivas utan några allvarliga inskränkningar under hela året.

Utbildningsverksamheten i simulator och övriga utbildningar kunde åter startas upp i nya ändamålsenliga lokaler i Järva krog, Solna.

Färjerederiets varvsverksamhet genom Fridhems varv och verkstäder, har genomförts utan inskränkningar och med god beläggning.

Kontrakt på nybyggnation av 2+2 nya elfärjor tecknades i oktober 2022 med ett Holländskt varv. Den första leveransen är planerad till juni 2024. Säkerhets- och beredskapsarbetet har stärkts ytterligare för att möta omvärldsläget.

Färjerederiet levererar alltid en trygg och säker färjeresor och erhöll gott betyg i den senaste resenärsundersökningen. Rederiets processororienterade arbetssätt har utvecklats vidare under året och är en viktig del av Färjerederiets digitala ledningssystem FLS. Ledningssystemet är en förutsättning för att möta kraven inom standarderna ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 vilka rederiet är certifierade efter.

Årets omsättning och resultat

Nettoomsättningen 2022 uppgår till 1 043,1 (910,4) Mkr (Diagram 1), rederiets nettoomsättning utgörs till största del (89%) från avtalet med Trafikverket Planering om färjetrafik på allmänna färjeleder inkluderande isvägar (Diagram 2). Den externa omsättningen utgörs av färjetrafik till Ekerö respektive Jönköpings kommun samt utbildnings- och varvstjänster.

Resultatet efter finansiella poster 2021 uppgår till 30,0 (31,9) Mkr vilket är i nivå med föregående år (Diagram 1).

Literpriset för diesel har ökat till följd av ett stigande världsmarknadspris och tillgångsbrist. (Diagram 3).

Likviditet och finansnetto

Rederiets räntebärande finansiering uppgår till 652 (604) Mkr vid utgången av 2022 (Diagram 4). Den genomsnittliga räntan på nyupptagna lån har ökat något under året till följd av ett högre allmänt ränteläge. Räntekostnaden uppgick till 1,5 (0,6) Mkr.

Finansiella risker

Utestående lån har i sin helhet upplånats i Trafikverkets internbank. Som en del av Trafikverket är bedömningen att Färjerederiet har en mycket låg exponering för kreditrisk, likviditetsrisk samt kassaflödesrisk. PrISRISKER hanteras genom avtalade indexregleringar av priserna för färjedriften.

Finansiering och finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid utgången av 2022 till 35,7 (35,8) %. Resultatenhetens kapital uppgick till 495,6 (471,9) Mkr, bestående av balanserat resultat på 471,9 (446,5) Mkr och årets resultat på 23,8 (25,3) Mkr (Diagram 5).

Anläggningstillgångar

Under 2022 investerades 112,6 (69,0) Mkr i anläggningstillgångar (Diagram 6). Det bokförda värdet av anläggningstillgångarna uppgår till 1 160,4 (1 125,2) Mkr (Diagram 7).

Nyckeltal personal

Kostnaden för löner och ersättningar, inklusive traktamenten och bilersättningar, var 342,4 (327,4) Mkr. Lönebikostnader uppgick till 179,3 (174,4) Mkr. I kostnaden ingår lön och ersättningar till rederichef och externa representanter i internstyrelsen med 1,4 (1,3) Mkr.

Antal tillsvidareanställda uppgick vid årets slut till 536 (527) varav 59 (60) kvinnor och 477 (467) män (Diagram 8).

Trafikverket Färjerederiet

Färjerederiet är en resultatenhet inom Trafikverket vilket innebär att rederiet arbetar under bolagsliknande former med krav på en ekonomi i balans. Finansiella nyckeltal upprättas årligen. Dessa och övriga verksamhetsspecifika måttal följs upp systematiskt. För att nå en jämförelse med verksamheter som drivs som bolag beräknar Färjerederiet en fiktiv skatt, motsvarande svensk bolagsskatt, som belastar resultatet.

Internstyrelse

Internstyrelsen har under året haft fyra protokollförda sammanträden.

Trafikverkets finansiella styrning

Trafikverket fastställer årligen finansiella nyckeltal för rederiet. Räntabilitet på eget kapital uppgående till 6%, andel räntebärande skulder/eget kapital uppgående till maximalt 2,2.

Räntabiliteten på eget kapital 2022 var 4,8 (5,4) % och andelen räntebärande skulder/eget kapital var 1,3 (1,3).

Framtidsbedömning

Färjerederiet ser över sin organisation för att kunna möta de förändrade krav, som den långsiktiga strategiska planen Vision 45 så kräver, vad gäller kompetens och bemanning. Detta sker genom att rederiet systematiskt arbetar med att genomföra den kompetensutvecklingsplan som tidigare beslutats. Rederiets ledningssystem utvecklas vidare med nya och förbättrade funktioner vilket är nödvändigt för att bedriva arbetet med ständiga förbättringar och strukturerad faktainsamling. Trafiken anpassas och antalet resenärer kan öka eller minska beroende på regional befolkningsutveckling och konjunktur.

DIAGRAM 1:
Omsättning och resultat efter finansiella poster, mkr

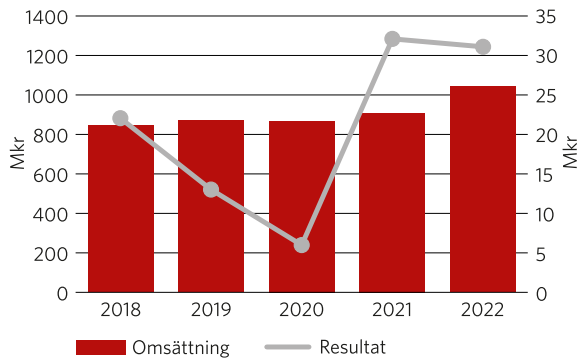


DIAGRAM 2:
Fördelning uppdrag, mkr

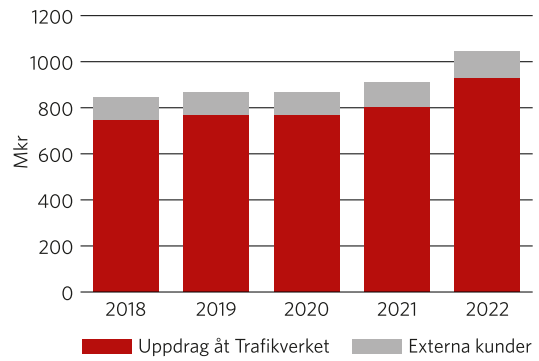


DIAGRAM 3:
Drivmedel

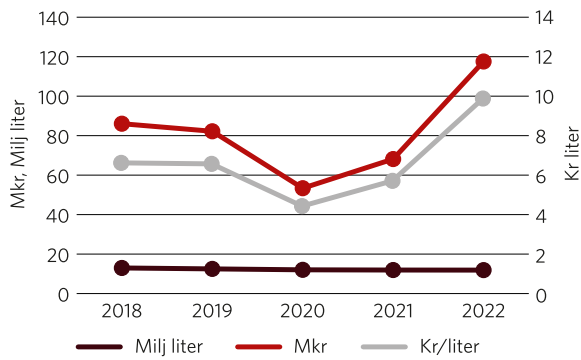


DIAGRAM 4:
Lån, miljoner kronor

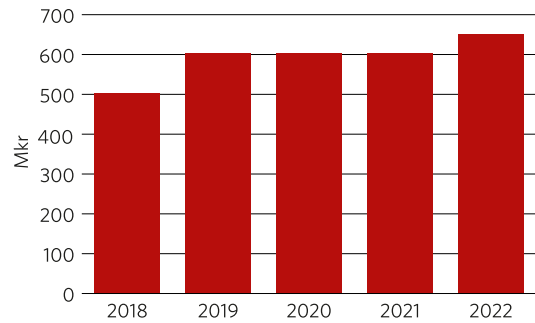


DIAGRAM 5:
Finansiell ställning, mkr

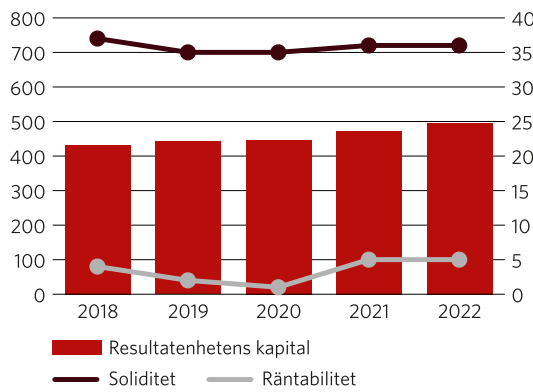


DIAGRAM 6:
Investeringar i anläggningstillgångar, mkr

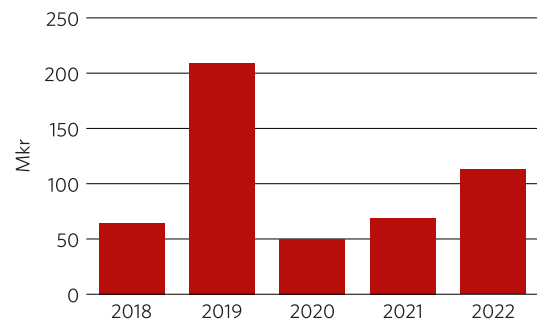


DIAGRAM 7:
Bokfört värde anläggningstillgångar, mkr

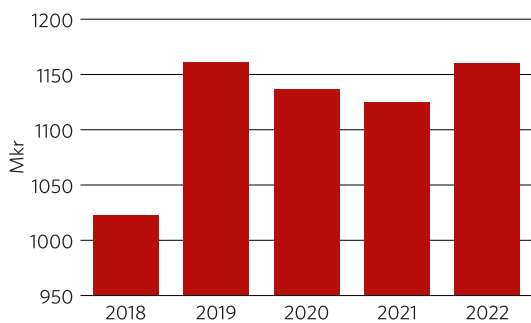
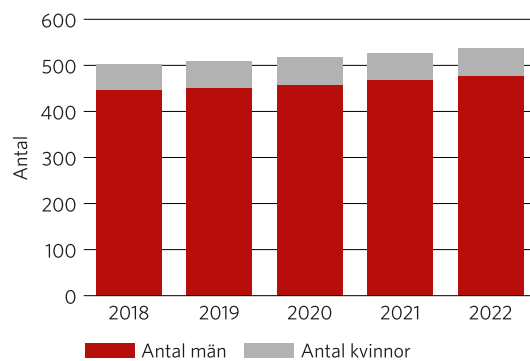


DIAGRAM 8:
Fördelning antal anställda, män och kvinnor



5 år i sammandrag

Kkr	2022	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning					
Nettoomsättning	1 043 147	910 392	866 868	869 772	844 829
Rörelseresultat	31 422	32 504	5 990	12 874	21 989
Resultat efter finansiella poster	29 958	31 898	5 692	12 725	21 689
Årets resultat	23 787	25 327	4 474	10 002	16 917
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	1 160 358	1 125 163	1 136 781	1 161 495	1 023 073
Omsättningstillgångar	228 247	194 484	137 624	115 823	119 624
Resultatenhetens kapital	495 647	471 860	446 533	442 059	432 057
Lån hos central finansfunktion	652 000	604 000	604 000	604 000	504 000
Kortfristiga skulder	240 958	243 787	223 872	231 259	206 640
Balansomslutning	1 388 605	1 319 647	1 274 405	1 277 318	1 142 697

Resultaträkning

Kkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning - externa affärer	1	114 323	106 941
Nettoomsättning - internt Trafikverket		928 824	803 451
Kostnad för drift		-1 013 313	-896 130
Bruttoresultat		29 834	14 262
Övriga rörelseintäkter (Bidrag, försäkringsersättningar och försäljning av anläggningstillgångar)		1 588	18 242
Rörelseresultat	2	31 422	32 504
Finansiella intäkter		1	5
Finansiella kostnader		-1 465	-611
Resultat efter finansiella poster		29 958	31 898
Fiktiv skatt 20,6%		-6 171	-6 571
Årets resultat		23 787	25 327
Avskrivningar, utrangeringar och nedskrivningar som ingår i kostnaderna ovan:		-77 427	-70 908

Balansräkning

Kkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och fast egendom	3	277 607	214 540
Färjor, maskiner och inventarier	4	750 363	752 331
Pågående investeringar	3, 4	132 388	158 292
Summa materiella anläggningstillgångar		1 160 358	1 125 163
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Verkstadslager		11 022	8 881
Fordringar			
Kundfordringar	5	95 908	75 199
Övriga kortfristiga fordringar		10 349	9 232
Upplupna intäkter förutbetalda kostnader	6	12 240	8 352
Checkräkningssaldo, likvida medel		98 728	92 820
Summa omsättningstillgångar		228 247	194 484
SUMMA TILLGÅNGAR		1 388 605	1 319 647
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Resultatenhetens kapital			
Bundet kapital	7	0	0
Ackumulerade resultat		471 860	446 533
Årets resultat		23 787	25 327
Summa resultatenhetens kapital		495 647	471 860
Långfristiga skulder			
Lån hos centrala finansfunktionen		652 000	604 000
Summa långfristiga skulder		652 000	604 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	8	116 673	119 437
Övriga skulder		6 176	6 943
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	118 109	117 407
Summa kortfristiga skulder		240 958	243 787
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 388 605	1 319 647
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Kkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		31 422	32 504
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och utrangeringar		77 427	70 908
Övrigt			
Erhållen ränta		1	5
Erlagd ränta		-1 465	-611
Betald skatt 2022		-6 171	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsekapital		101 214	102 806
Ökning/minskning varulager		-2 141	-2 880
Ökning/minskning fordringar		-25 714	413
Ökning/minskning leverantörsskulder		-2 764	13 728
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-65	6 187
Kassaflöde från den löpande verksamheten		70 530	120 254
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-112 622	-69 011
Försäljning av anläggningstillgångar		0	3 150
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-112 622	-65 861
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		48 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		48 000	0
Ökning/minskning av likvida medel		5 908	54 393
Likvida medel vid årets början		92 820	38 427
Likvida medel vid årets slut (checkräkningssaldo + likvida medel)		98 728	92 820

Nyckeltal

Kkr, se definitioner nedan	2022	2021
Nettoomsättning	1 043 147	910 392
Resultat efter finansiella poster	29 958	31 898
Andel extern försäljning av total % *	11	11,7
Nettomarginal % (resultat före skatt)	2,9	3,5
Vinstmarginal % (resultat efter skatt)	2,3	2,8
Rörelsemarginal %	3,0	3,6
Räntabilitet på resultatenhetens kapital %	4,8	5,4
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital %	2,8	3,1
Andel räntebärande skulder	1,3	1,3
Soliditet %	35,7	35,8
Antal anställda vid utgången av året	536,0	527

* Extern försäljning avser de externa intäkterna vid Fridhems varv, utbildningsverksamheten samt Ekerö- och Visingsöleden.

Definitioner

Räntabilitet på resultatenhetens kapital

Årets resultat efter fiktiv skatt, i förhållande till resultatenhetens kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning, minskad med icke räntebärande skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat, i förhållande till nettoomsättning.

Nettomarginal

Resultat efter finansnetto, i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter skatt, i förhållande till nettoomsättning.

Andel räntebärande skulder

Andel räntebärande skulder genom eget kapital.

Soliditet

Resultatenhetens kapital, i förhållande till balansomslutningen på balansdagen.

Redovisningsprinciper

Resultatenhetens ekonomi ingår i den samlade Trafikverkets årsredovisning och följer de principer och förordningar som gäller för statliga myndigheter. Årsrapporten påminner om redovisningen i enlighet med årsredovisningslagen men följer den inte till fullo. Den tas fram enbart i jämförelsesyfte eller som ekonomistyrningsverktyg inom de respektive verksamheterna.

Värderingsprinciper

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet, om inget annat anges.

Fordringar

Fordringar har tagits upp, till de belopp varmed de beräknas inflyta. Reservering för osäkra fordringar har gjorts efter individuell prövning.

Verkstadslager

Verkstadslager värderas på balansdagen enligt lägst värdets princip. Vid värderingstillfället har erforderliga inkursavdrag gjorts.

Anläggningstillgångar

Färjor och reinvesteringar i färjor över 1 Mkr eller minst 10% av anskaffningsvärdet definieras som anläggningstillgång. Övriga tillgångar, vars anskaffningsvärde överstiger 50 Kkr samt vars ekonomiska livslängd är tre år eller längre, definieras som anläggningstillgång.

Avskrivningar enligt plan, beräknas linjärt på tillgångarnas anskaffningsvärde.

Avskrivningstider fastställs efter bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

För nyanskaffade färjor tillämpas från 2019 komponentavskrivning. Avskrivningstider i intervallet 10–50 år efter bedömning av komponentens livslängd.

Pensionsförpliktelser

Statens åtagande för de anställdas pensioner tas i sin helhet upp av Statens Pensionsverk (SPP).

Intäkter

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- eller banktillgodohavanden.

Avskrivningstider	År
Maskiner och inventarier	3–10
Båtar	10–15
Färjor*	10–50
Utbytesenheter färjor	10
Byggnader	20–25
Markanläggningar	10–20

*Från 2019 tillämpas komponentavskrivning vid nyanskaffning av färjor.

Noter

Not 1 Nettoomsättning - externa affärer

Kkr	2022		2021	
Färjedrift	112 532	98%	104 631	98%
Underhållstjänster	1 345	1,2%	645	0,6%
Utbildningstjänster	446	0,4%	1 665	1,6%
Summa nettoomsättning - exeterna affärer	114 323	100%	106 941	100%

Not 2 Rörelseresultat per resultatområde

Kkr	2022		2021	
Ej konkurrensutsatta uppdrag åt Trafikverket	37 025	124%	28 253	87%
Ej konkurrensutsatta uppdrag åt Trafikverket	-7 067	-24%	4 251	13%
Summa rörelseresultat	29 958	100%	32 504	100%

Not 3 Byggnader, mark och markanläggningar

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	76 618	76 119
Årets aktivering från pågående investeringar	441	499
Årets externa anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärden	77 059	76 618
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-55 849	-53 316
Årets avskrivningar	-2 378	-2 533
Försäljning		
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-58 227	-55 849
Utgående bokfört värde byggnader	18 832	20 769
Pågående investeringar	0	90 908
Utgående bokfört värde inkl pågående investeringar	18 832	111 677
Ackumulerade anskaffningsvärden markanläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	381 451	379 630
Årets aktivering från pågående investeringar	83 167	1 821
Årets externa anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärden	464 618	381 451
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-189 473	-172 806
Årets avskrivningar enligt plan	-18 163	-16 667
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-207 636	-189 473
Utgående bokfört värde markanläggningar	256 982	191 978
Pågående investeringar	0	0
Utgående bokfört värde inkl pågående investeringar	256 982	191 978
Ackumulerade anskaffningsvärden mark		
Ingående anskaffningsvärde	1 793	1 793
Årets anskaffning	0	0
Utgående bokfört värde mark	1 793	1 793
Summa bokfört värde byggnader och fast egendom	277 607	214 540
Pågående investeringar	34 211	90 908
Utgående bokfört värde inkl pågående investeringar	311 818	305 448

Not 4 Färjor, maskiner och inventarier

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden färjor		
Ingående anskaffningsvärde	1 808 067	1 809 754
Årets aktivering från pågående investeringar	50 969	5 426
Årets externa anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-7 113
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden färjor	1 859 036	1 808 067
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 071 505	-1 025 818
Årets avskrivningar	-53 035	-52 800
Försäljningar/utrangeringar	0	7 113
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 124 540	-1 071 505
Utgående bokfört värde färjor	734 496	736 562
Pågående investeringar	98 177	67 384
Utgående bokfört värde inkl pågående investeringar	832 673	803 946
Ackumulerade anskaffningsvärden, maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	50 885	48 072
Årets aktivering från pågående investeringar	3 949	9 045
Årets externa anskaffningar	0	1 581
Försäljning/utrangering	-678	-7 813
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54 156	50 885
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-35 116	-40 464
Årets avskrivningar enligt plan	-3 851	-2 465
Försäljningar/utrangeringar	678	7 813
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-38 289	-35 116
Utgående bokfört värde maskiner och inventarier	15 867	15 769
Pågående investeringar	0	0
Utgående bokfört värde inkl pågående investeringar	15 867	15 769
Summa bokfört värde maskiner och inventarier	750 363	752 331
Pågående investeringar	98 177	67 384
Utgående bokfört värde inkl pågående investeringar	848 540	819 715

Not 5 Kundfordringar

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar hos andra Trafikverksenheter	88 831	67 842
Kundfordringar hos övriga	7 077	7 357
Summa kundfordringar	95 908	75 199

Not 6 Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Försäkringsavgift Kammarkollegiet	5 644	6 427
Övriga förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	6 596	1 925
Summa upplupna kostnader	12 240	8 352

Not 7 Resultatenhetens kapital

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Ingående kapital	471 860	446 533
Årets resultat efter skatt (intern skatt 20,6 %)	23 787	25 327
Utgående kapital	495 647	471 860

Not 8 Leverantörsskulder

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Leverantörsskulder hos andra		
Trafikverksenheter	50 178	52 816
Leverantörsskulder hos övriga	66 495	66 495
Summa leverantörsskulder	116 673	119 437

Not 9 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

Kkr	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner inkl sociala avgifter	6 994	6 826
Över-/mertid och semesterlön inkl sociala avgifter	53 926	52 993
Avsättning för pensioner	977	990
Upplupna utgiftsräntor	2 055	974
Övriga upplupna kostnader	9 972	7 857
Övriga förutbetalda intäkter	44 184	47 767
Summa upplupna kostnader	118 108	117 407

Not 10 Personal

	2022	2021
Antal tillsvidareanställda 3)	536	527
varav kvinnor	59	60
varav män	477	467
Antal i ledningsgrupp	7	6
varav kvinnor	2	2
varav män	5	4
Antal årsarbetskrafter	499	499
Antal i internstyrelse	6	6
varav kvinnor	3	3
varav män	3	3
Lön och ersättning till rederichef och externa styrelseledamöter	1 422	1 304
Lön till övriga anställda	342 423	327 353
Lönebikostnader enligt lag och avtal	179 264	174 405
Total sjukfrånvaro, sjukfrånvaro i förhållande till ordinarie arbetstid i %.	4,8%	4,5%
varav kvinnor, %	5,8%	8,1%
varav män, %	4,7%	4,0%
Total sjukfrånvaro över 29 dagar, sjukfrånvaro i förhållande till ordinarie arbetstid i %.	1,9%	1,9%
varav kvinnor, %	2,7%	4,4%
varav män, %	1,8%	1,6%
Långtidssjukskrivningar (över 29 dagar) % av total sjukfrånvaro	40,0%	42,0%

Not 11 Årets investeringar

Kkr	2022	2021
Fastigheter och övrig fast egendom	83 608	2 320
Färjor	50 969	12 539
Maskiner och inventarier	3 949	10 626
Förändring pågående investeringar	-25 904	44 475
Justering förgävesavskrivning i pågående investeringar	0	-949
Summa investeringar	112 622	
Anskaffningskostnad sålda objekt/nedskrivningar	-678	-15 875
Nettoinvesteringar exkl realisationsvinst	111 944	53 136

- 1) Extern försäljning avser de externa intäkterna vid Fridhems varv och verkstäder, utbildningsverksamheten samt Ekerö- och Visingsöleden
- 2) För Fridhem varv har kostnaderna för den externa verksamheten räknats fram enligt schablon.
- 3) Färjerederiets tillsvidare-, visstids- och timanställda uppgår totalt till 766 (782) personer.

Årsrapportens undertecknande

Internstyrelsen är rådgivande i förhållande till internstyrelseordföranden, som har det fulla ansvaret för verksamheten. Internstyrelsens syfte är att verka för planering, uppföljning och utveckling av verksamheten. Internstyrelsen och rederichefen bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid resultatenheten har varit betryggande under den tid som årsrapporten avser. Vi intygar att årsrapporten ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och resultatenhetens ekonomiska ställning.

Vaxholm den 28 februari 2023

Bo Netz	Erik Froste	Peter Fyrby	Charlotte Olsson
Ordförande	Rederichef		
Mats Rosin	Helena Sundberg	Charlotte Billgren	

Revisionsberättelse

Nedanstående revisionsberättelse avser resultatenheten Färjerederiet inom Trafikverket och denna ersätter ej Riksrevisionens granskning av Trafikverket, som inkluderar granskning av resultatenheten Färjerederiet. Resultatenheten Färjerederiet sammanställer finansiell redovisning enbart i jämförelsesyfte och som ekonomistyrningsverktyg, vilket nedanstående revisionsberättelsen avser.

Till internstyrelsen i Trafikverket Färjerederiet

Årsrapporten ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-25.

Rapport om årsrapporten

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsrapporten för Trafikverket Färjerederiet för år 2022.

Enligt vår uppfattning ger årsrapporten en i alla väsentliga avseenden en rättvisande bild av Trafikverket Färjerederiets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt Förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, Förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt tillämpliga delar av årsredovisningslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Trafikverket Färjerederiet enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidan 1-17 i årsrapporten.

Vårt uttalande avseende årsrapporten omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsrapporten upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt Förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, Förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt tillämpliga delar av årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsrapport som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsrapporten som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsrapporten.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än

för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av resultatenhetens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsrapporten, däribland upplysningarna, och om årsrapporten återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Falun 2023-03-28
KPMG AB

Thomas Nielsen
Auktoriserad revisor

Färjerederiets internstyrelse



Bo Netz, ordförande



Helena Sundberg



Charlotte Billgren



Mats Rosin



Charlotte Olsson



Peter Fyrby

Färjerederiets ledningsgrupp



Erik Froste,
rederichef



Margus Pöldma,
trafikchef



Ellen Norrgård,
operativ chef



Fredrik Almlöv,
miljö- och teknikchef



Mattias Wallin,
verksamhetsutveckling &
digitalisering



Bodil Hall,
HR-chef





Anders Nordqvist,
ekonomichef





Susan Jonsson Heidrich,
rederisekreterare



FOTO LEDNINGSGRUPP: TRULS PERSSON



Färjerederiets färjor



Färja	Signal		
Ada	SFHA	75	297
Beda	SFHO	75	297
Göta	SFHQ	75	297
Marie	SFHZ	75	297



Bilfärjor



Färja	Signal		
Gullbritt	SEZV	80	297
Neptunus	SKIC	80	297
Saturnus	SKXI	80	297
Tellus	SBAW	80	297



Färja	Signal		
Gullmaj	SFIV	60	297
Jupiter	SFKL	60	397
Merkurius	SLEK	60	297
NB 359	-	60	297
NB 360	-	60	297
NB 361	-	60	297
NB 362	-	60	297
Pluto	SFDU	60	397
Venus	SCEJ	60	397

Färja	Signal		
Bodilla	SHZL	50	297
Castella	SMJR	50	297
Frida	SMJT	50	297
Kajsa-Stina	SMKJ	50	297
NB 350	-	50	297
Nina	SFIC	50	297
Veronica	SFED	48	247



Färja	Signal		
Aurora	SDZE	46	297
Fröja	SFEV	42	147
Gulli	SFIO	38	297
Svanhild	SFIB	40	297
Vivi	SFIA	40	197
Yxlan	SBLO	46	297

Färja	Signal		
Braheborg	SJFW	34	394
Fragancia	SJFZ	36	247
Freja	SJFV	36	247
Fredrika	SDWU	30	197
Gerd	SFEP	36	197
Hymer	SFGJ	33	147
Kornelia	SFKN	32	147
Linea	SJEC	30	247
Maria	SFLI	32	197
Tora	SLKJ	36	197

Färja	Signal		
Aspö II	SLEY	24	197
Aspö III	SHIW	24	197
Ebba Brahe	SMRY	22	297
Embla	SIQN	24	98
Karin	SMJQ	22	147
Karna	SEHT	21	190
Leeflora	SDZK	21	98
Linda	SMQR	20	197
Maj	SBXQ	21	197
Malin	SFLT	21	147
Nora	SMQV	20	120
Saga	SIQM	18	98
Skidbladner	SEUN	21	147
Svea	SFEB	22	147
Ulrika	SEGV	20	197

Färja	Signal		
Annie	SFKV	12	98
Arnljot	SEUR	8	48
Bolmia	SEHN	8	98
Byälvan	SFNA	4	25
Capella	SMAB	5	157
Carolina af Arnö	SFGA	10	59
Carolina Nord	SEXG	6	50
Christina Brahe	SJGH	14	200
Helena Elisabeth	SFEH	1	59
Elvira	SFMX	10	80
Karna II	SIVM	8	100
Lina	SFKT	10	80
Nordö III	SIJE	12	98
Paulina	SKAL	12	51
Sanna	SMQT	14	122
Sedna	SKHP	14	122
Theresia	SMJV	13	70
Vinösund	SFEU	12	122

Passagerarfartyg

Färja	Signal		
Bettan	SFE 2434	-	12
Gnidde	SFE 2452	-	12
Gulingen	SFE 2451	-	12
Olsson	SFE 2453	-	12
Pigge	SFE 2450	-	12
Vaxholmen	SFKY	-	80
Vintergatan	svävare	-	12
Österlen	SCZE	-	12



Trafikverket, Box 810, 781 28 Borlänge.
 Besöksadress: Röda vägen 1
 Telefon: 0771-921 921, Texttelefon: 010-123 50 00
trafikverket.se